

Les finances publiques des communes en 2021

2021

TOUS LES RÉSULTATS

Dix indicateurs particuliers, trois globaux et l'indice synthétique

COMMUNES	1 Couverture des charges		2 Degré d'auto-financement		3 Engagements supplémentaires		4 Poids des intérêts nets		ÉQUILIBRES BUDGÉTAIRES		5 Maîtrise des dépenses courantes par habitant		6 Effort d'investissement	
	%	NOTE	%	NOTE	%	NOTE	%	NOTE	2020	2021	%	NOTE	VAL.	NOTE
01 Sion	104,74	5,75	118,79	6,00	-1,63	6,00	-16,74	6,00	4,58	5,93	-3,14	6,00	13,10	4,45
02 Lucerne	108,09	5,27	189,87	6,00	-8,40	6,00	-5,24	6,00	5,77	5,79	1,59	5,41	8,74	6,00
03 Genève	100,88	6,00	84,77	4,98	-5,82	6,00	-6,00	6,00	2,55	5,71	2,28	4,72	10,24	5,88
04 Winterthour	104,82	5,74	171,96	6,00	-13,64	6,00	-1,01	6,00	5,79	5,93	-1,17	6,00	9,06	6,00
05 Fribourg	115,39	4,46	100,78	6,00	-34,47	6,00	-4,10	6,00	3,42	5,56	3,19	3,81	13,32	4,34
06 Biel/Bienne	100,03	6,00	82,01	4,80	2,06	3,94	-7,74	6,00	3,10	5,07	2,14	4,86	8,30	6,00
07 Schaffhouse	110,96	4,90	114,70	6,00	-6,26	6,00	-2,43	6,00	5,72	5,69	3,63	3,37	14,38	3,62
08 Berne	100,98	6,00	77,33	4,49	3,53	2,47	-10,47	6,00	5,40	4,56	1,08	5,92	11,57	5,21
09 Saint-Gall	99,12	5,12	82,02	4,80	3,45	2,55	-2,76	6,00	5,97	4,42	-1,08	6,00	10,44	5,78
10 Coire	115,20	4,48	105,11	6,00	1,82	4,18	-9,20	6,00	5,46	5,05	-1,31	6,00	17,91	1,00
11 Lausanne	101,30	6,00	93,81	5,59	-0,69	6,00	-2,73	6,00	5,88	5,88	2,50	4,50	8,06	6,00
12 Emmen	102,50	6,00	127,36	6,00	-3,87	6,00	0,33	5,92	5,93	5,99	5,26	1,74	6,20	5,60
13 Frauenfeld	97,93	4,29	43,93	2,26	8,27	1,00	-5,87	6,00	5,90	3,01	1,78	5,22	10,89	5,55
14 Bellinzone	100,35	6,00	41,83	2,12	1,13	4,87	-0,95	6,00	2,45	4,57	0,61	6,00	13,22	4,39
15 Zurich	101,91	6,00	80,17	4,68	3,02	2,98	-7,49	6,00	4,63	4,76	6,57	1,00	13,54	4,23
16 Neuchâtel	95,94	3,22	4,14	1,00	9,29	1,00	-11,29	6,00	1,95	2,35	-9,63	6,00	10,42	5,79
17 Delémont	102,34	6,00	60,73	3,38	5,07	1,00	-2,45	6,00	3,64	3,82	2,98	4,02	14,31	3,69
18 Lugano	101,66	6,00	83,17	4,88	4,05	1,95	-0,33	6,00	5,58	4,52	5,29	1,71	13,02	4,49
19 Köniz	96,94	3,72	20,62	1,00	9,75	1,00	-3,06	6,00	3,92	2,49	2,40	4,60	13,91	4,04
20 La Chaux-de-Fonds	94,84	2,74	41,90	2,13	40,84	1,00	4,31	4,90	2,04	2,37	1,44	5,56	9,46	6,00

6.00 6.00 La (ou les) meilleure(s) note(s) par indicateur.

6.00 6.00 La (ou les) plus mauvaise(s) note(s) par indicateur.

COMMUNES	7 Exactitude de la prévision fiscale		8 Intérêt moyen de la dette		QUALITÉ DE LA GESTION FINANCIÈRE		9 Taux d'endettement net		10 Dettes brute par rapport aux revenus		SITUATION DE L'ENDETTEMENT		NOTE FINALE L'INDICE SYNTHÉTIQUE	
	%	NOTE	%	NOTE	2020	2021	%	NOTE	%	NOTE	2020	2021	2020	2021
01 Sion	-2,75	5,61	1,29	6,00	5,01	5,42	46,82	6,00	111,30	4,27	5,05	5,42	4,84	5,62
02 Lucerne	-14,68	4,00	1,39	6,00	4,62	5,47	-63,91	6,00	91,40	4,67	5,51	5,56	5,26	5,62
03 Genève	-7,93	4,46	1,33	6,00	5,81	5,28	-158,75	6,00	146,54	3,14	5,02	5,05	4,35	5,40
04 Winterthour	-6,14	4,86	1,21	6,00	5,17	5,81	210,10	1,00	107,92	4,34	2,05	2,11	4,79	5,12
05 Fribourg	-14,72	4,00	1,87	6,00	4,65	4,38	31,69	6,00	79,47	4,91	4,62	5,64	4,15	5,10
06 Biel/Bienne	-2,90	5,58	1,75	6,00	5,50	5,55	90,65	5,19	168,72	2,25	4,31	4,21	4,30	5,09
07 Schaffhouse	-15,28	4,00	1,00	6,00	5,67	4,00	-132,93	6,00	75,48	4,99	5,66	5,66	5,69	5,01
08 Berne	-2,35	5,70	1,24	6,00	5,11	5,66	52,07	5,96	244,42	1,00	4,33	4,31	5,07	4,95
09 Saint-Gall	-2,41	5,69	0,97	6,00	6,00	5,87	119,34	4,23	191,09	1,36	3,41	3,27	5,47	4,77
10 Coire	-14,75	4,00	0,70	6,00	5,03	4,00	-244,63	6,00	77,31	4,95	5,57	5,65	5,31	4,75
11 Lausanne	-11,76	4,00	1,55	6,00	5,79	5,17	352,71	1,00	159,84	2,61	1,49	1,54	4,97	4,73
12 Emmen	-6,75	4,72	0,92	6,00	4,47	4,23	160,46	2,58	133,68	3,65	2,57	2,94	4,67	4,68
13 Frauenfeld	-0,50	6,00	0,49	6,00	3,97	5,59	-127,20	6,00	82,49	4,85	5,66	5,62	5,08	4,57
14 Bellinzone	-6,40	4,80	0,83	6,00	2,94	5,26	221,09	1,00	182,63	1,69	1,06	1,23	2,37	4,18
15 Zurich	-5,10	5,09	1,51	6,00	4,99	3,59	145,45	3,18	89,44	4,71	3,74	3,69	4,59	4,08
16 Neuchâtel	-9,35	4,15	0,66	6,00	3,93	5,62	135,08	3,60	168,65	2,25	3,65	3,15	3,08	3,82
17 Delémont	-5,10	5,09	0,85	6,00	4,90	4,42	232,51	1,00	145,45	3,18	1,78	1,73	3,77	3,64
18 Lugano	-7,90	4,47	1,02	6,00	5,29	3,81	180,94	1,76	217,64	1,00	1,43	1,51	4,63	3,64
19 Köniz	-3,57	5,43	0,55	6,00	5,57	4,79	114,72	4,41	174,38	2,02	4,31	3,62	4,66	3,63
20 La Chaux-de-Fonds	-10,70	4,00	2,60	5,90	5,53	5,50	285,42	1,00	209,12	1,00	1,00	1,00	3,23	3,35



353%

Avec un endettement net de 353% (Ind. 9), Lausanne affiche le record des villes suisses. Même le canton de Genève (246%) en reste très éloigné.

Vingt mois

Il faudrait que la directrice des Finances de la ville de Fribourg, Silvia Steidle (PLR), consacre plus de vingt mois de revenus courants pour rembourser la dette.

Neuchâtel

La ville recourt presque exclusivement à l'emprunt pour financer ses investissements (4,1% d'autofinancement - Ind. 2). La dette nette part au galop, à un tempo effréné (+9,3% - Ind.3).

moyens. Sur le plan de la qualité de la gestion, le Vert Alfonso Gomez joue un peu trop la fugue dans ses dépenses (+2,3% - Ind. 5) et a déjà pris l'habitude des grands argentiers de sous-estimer allegro (-8% - Ind. 7) le produit des impôts. Mais, en fait, la plus grande faiblesse des finances genevoises tient à l'ampleur de sa dette brute: pour l'éteindre, il faudrait y consacrer toutes les recettes courantes pendant un an et demi... A l'opposé, Genève a une solide fortune nette et surtout réussit un brillant renversement d'accord avec une moyenne globale de 5,4 - versus 4,35 en 2020.

Du côté de Fribourg, où le seul élu de droite, Laurent Dietrich (Le Centre), tient les cordons de la bourse, la mauvaise estimation des rentrées fiscales (-15% - Ind. 7) a complètement déséquilibré le compte de fonctionnement (+15% - Ind. 1). Au lieu d'une perte de 2,8 millions, l'exercice 2021 a bouclé sur un bénéfice de 37,1 millions, grâce à 26,2 millions d'impôts en plus. En musique, il faut un double dièse pour une telle élévation, qui perturbe forcément un peu l'harmonie générale et la maîtrise des dépenses courantes (Ind. 5).



La conséquence

Cette hausse surprise a prestissimo conduit le Centre gauche/PCS à réclamer une ristourne de 350 francs par contribuable.

Malgré une nette majorité de gauche, le parlement municipal a retoqué cette demande «irrecevable». A noter encore: des paramètres d'endettement plutôt bien contenus (Ind. 9 et 19). Ce qui vaut à Fribourg un bel accord final, à 5,10 (5^e), juste un comma devant Bienne. La cité seelandaise se classe 6^e, avec 5,09 de moyenne et joue aussi une partition plutôt harmonieuse. Les seuls (petits) canards proviennent d'une dette qui s'emballa quelque peu (+2,1% - Ind. 3), avec des dépenses courantes qui prennent aussi l'ascenseur (+2,1% - Ind. 5). L'endettement brut jette encore une couleur un peu plus sombre sur la partition biennoise.

Au 11^e rang, avec une note de 4,73, Lausanne reste assez constante. Les équilibres budgétaires baignent dans l'harmonie. En revanche, les dépenses courantes donnent dans le fugato un peu désordonné (+2,5% - Ind. 5) et des bémols supplémentaires sont apportés par cette incontournable tendance des chefs des Finances de prévoir des rentrées fiscales toujours très basses (-12% -

Ind. 7). Lausanne devrait surtout se préoccuper de sa dette. Aux cordons de la bourse depuis une dizaine d'années, la socialiste Florence Germond pourrait désormais travailler à faire repasser ces ratios en mode majeur. Avec une dette nette de 353% (Ind. 9), la capitale olympique affiche le record suisse. Même le canton de Genève (246%) en reste très éloigné.

Au 16^e rang avec 3,82, Neuchâtel est la première ville sous la moyenne. Les racines du mal sont assez patentes: trois paramètres budgétaires sur quatre sont en grave déséquilibre. La cité désormais fusionnée vit à crédit et est bien loin de couvrir ses charges (96% - Ind. 1). Elle recourt presque exclusivement à l'emprunt pour financer ses investissements (4,1% d'autofinancement - Ind. 2) tandis que la dette nette s'envole à un tempo effréné (+9,3% - Ind. 3).

A la tête des Finances, Didier Boillat (PLR) aura fort à faire pour corriger le tir. Quelques premiers dièses se manifestent toutefois déjà en 2021 puisque la ville a joué pianissimo sur les dépenses courantes (-9,6% - Ind. 5). Il conviendra néanmoins de réviser les accords de l'endettement (Ind. 9 et 10), qui demeurent très sombres.

Antépénultième ex æquo avec Lugano, Delémont souffre aussi, mais pas forcément des mêmes maux, à part l'endettement qui y est tout aussi préoccupant. Le chef-lieu jurassien s'essouffle à maîtriser ses dépenses courantes (+3% - Ind. 5) et investit fortissimo (14,3% - Ind. 6). Ce volume est si tonitruant que la ville peine à le financer par ses ressources propres (61% - Ind. 2) et creuse sa dette (+5,1% - Ind. 3). Tout juste réélu, le maire Damien Chappuis (PCSI) devra motiver la nouvelle majorité de centre droit pour corriger les altérations et rendre la partition municipale plus harmonieuse.

Sur l'exercice 2021, La Chaux-de-Fonds ne parvient pas à échapper au 20^e et dernier rang. Ses comptes restent toujours sforzandissimo déséquilibrés (95% - Ind. 1) et les nouveaux engagements croissent triple forte (+41% - Ind. 3). Si l'on considère encore les ratios d'endettement, le vice-président Jean-Daniel Jeanneret (PLR) a plus d'anicroches que de croches sur sa partition financière. Seul petit soupir de soulagement: les dépenses courantes ont été plutôt bien contenues (+1,4% - Ind. 5) avec un effort d'investissement (9,5% - Ind. 6) qui est resté bien soutenu.

Plus sur les finances par ville sur pme.ch